

## ***Déclaration de politique de la FLF***

Revue en date du 1<sup>er</sup> septembre 2019



La Fédération Luxembourgeoise de Football approuve l'introduction de la procédure d'octroi de licence aux clubs à partir de la saison UEFA 2004/2005 qui attribuera une licence aux clubs ce qui leur permettra de prendre part aux compétitions nationales et internationales ([compétitions UEFA](#)).

Les objectifs de la procédure d'octroi de licence de la FLF sont :

- de promouvoir et d'améliorer les standards sportifs en football national et européen;
- d'assurer que les jeunes joueurs reçoivent le meilleur entraînement possible et de l'attention;
- de renforcer les performances financières et économiques des clubs;
- d'assurer que les stades sur lesquels nos clubs jouent reflètent les attentes des spectateurs, des joueurs et des officiels, en proposant un environnement sûr;

La nouvelle version V.02 du manuel national de licence UEFA, approuvée par le Conseil d'Administration de la FLF et présentée à l'UEFA, a été accréditée par l'UEFA le 7 décembre 2006.

La version du manuel national de licence UEFA (édition 2010) a été approuvée par le Conseil d'Administration de la FLF en date du 16 août 2010.

La version précédente du manuel national de licence UEFA et du fair-play financier a été approuvée par le Conseil d'Administration de la FLF en date du 7 janvier 2013.

L'UEFA a approuvée cette version de la FLF par courrier en date du 26 mars 2013.

Finalement, en octobre 2015 entre en vigueur la version 2015 du manuel de licence UEFA et du fair-play financier, approuvée en octobre 2015 par le Conseil d'Administration de la FLF et ensuite par l'UEFA (email de l'UEFA du 23 octobre 2015).

Après l'approbation de l'UEFA et du CA de la FLF, la version 2019 est applicable et fut envoyée aux clubs.

En ce sens la politique de la FLF en la matière a été revue et complétée par le Conseil d'Administration et comporte actuellement les éléments suivants :

-engagement à satisfaire les besoins et attentes des clubs en matière d'octroi de licence ;  
(cf. enquêtes annuelles de satisfaction) ;

-engagement à s'efforcer d'améliorer constamment la procédure pour l'octroi de licence aux clubs ;

-engagement à satisfaire aux valeurs éthiques fixées pour la mise en œuvre de la procédure. (Cf code d'éthique de la FLF) ;

-engagement à respecter les lois nationales et les règlements en vigueur de la FIFA, de l'UEFA et de la FLF.

Par conséquent, les nouveaux objectifs dont il importe de tenir compte sont les suivants :

- la satisfaction des clubs ;
- l'efficacité en matière de gestion de la procédure pour l'octroi de licence aux clubs ;
- le changement et l'amélioration, c'est-à-dire si on envisage des changements, il importe d'abord de vérifier si ces changements constituent des améliorations.

La réalisation de ces 3 paramètres mesurables est analysée annuellement par la revue de la procédure d'octroi de licence UEFA.

Les clubs recevront tous un document indiquant les critères qu'ils doivent remplir pour prendre part aux compétitions nationales et internationales et ils seront soutenus par la FLF pour remplir ces exigences.

Notre objectif est d'assurer que tous les clubs sont traités avec efficacité, dans le respect des délais et que toutes les informations appropriées nécessaires sont disponibles à temps pour qu'ils puissent effectuer la demande nécessaire.

Sur la base de l'initiative de l'UEFA, l'ensemble des 54 membres de l'UEFA mettent en œuvre des procédures semblables.

La procédure d'octroi de licence de la FLF respectera les critères impératifs minimaux indiqués par l'UEFA dans son manuel pour l'octroi de licence, afin de garantir que des standards communs sont appliqués avec cohérence à tous les clubs prenant part aux compétitions européennes. (Cf. confirmation de l'UEFA.)

Les catégories de critères que tous les clubs devront respecter sont les suivantes :

- critères d'infrastructure
- critères sportifs
- critères administratifs et liés au personnel
- critères juridiques
- critères financiers

S'y ajoutent les dispositions du fair-play financier et du monitoring que seulement les 4 clubs qui se qualifient pour une des compétitions interclubs de l'UEFA doivent respecter aux échéances du 15 juillet et le cas échéant le 15 octobre de chaque année.

Le manager de licence de la FLF, en collaboration étroite avec la société PWC, est en contact régulier avec les clubs en vue de les assister dans les travaux concernant le fair-play financier.

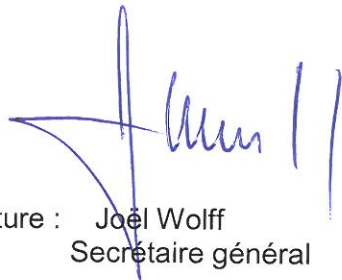
En outre, la FLF s'engage à respecter les exigences fixées par le référentiel national pour l'octroi de licence et elle sera évaluée tous les ans en fonction de ce référentiel par un organisme de certification indépendant.

Nous sommes convaincus que cette procédure d'octroi de licence posera les fondations solides qui permettront l'amélioration constante du football pour toutes les parties concernées.

L'ensemble du personnel sera tenu au courant de nos programmes grâce à des séances d'information, des notes au personnel, au fur et à mesure de leur mise en œuvre : Par ailleurs, nous nous assurerons que tout le personnel directement concerné par la procédure sera parfaitement formé et au courant des tâches qu'il lui faudra accomplir, afin d'en garantir le succès.

A rappeler également que tout le personnel de la FLF est soumis à une stricte obligation de confidentialité et de discrétion.

Sachant que je peux compter sur votre soutien dans cette perspective, je vous prie de ne pas hésiter à m'adresser toutes les suggestions que vous souhaiteriez formuler.



Signature : Joël Wolff  
Secrétaire général

Date : 1.09.2019

NB. Ce document a été revu et approuvé par les membres du Conseil d'Administration lors de leur séance du 2 septembre 2019.

Le document sera dès lors publié sur le site internet de la FLF sous la rubrique LICENCE UEFA.